

ハネクトーン早川

“百年企業”を目指して

国内縫製で品質を確立

ユニフォーム、スクールネクタイ製造卸のハネクトーン早川(東京都千代田区)は、今年創業91年を迎えている。祖業となるセーラー服ネクタイ事業を着実に育てながら、今ではユニフォーム、ビジネスネクタイ、スクールファッションネクタイを加えた4事業を主力に展開。3代目の早川智久社長は次の100周年に向け、生産体制の強化と、機動的な組織構築に取り組む。

代表取締役会長
早川 明男 氏



父・又吉のこと

これまでの歩みを少し振り返ってみたいと思います。東京・岩本町にあった子供服の卸問屋で修行していた父・又吉が、独立して「丸又早川商店」を創業したのは世界恐慌最中の1930年でした。修行先での経験を通して、セーラー服のネクタイに特化した商品開発をしていくことで皆さんに喜んでもらうという商売を目指したようです。

父は二宮金次郎を敬愛しており、創業9年目には、働きながら学ぶという精神を具現化した自家工場を栃木県に設けました。本格的に生産を開始した矢先に戦争が始まり、絹も戦時統制を受けるなど大きな痛手を受けます。戦後しばらくは工場を食糧増産のために役立てていましたが、その成果が出始めたころに社員たちも戻り始め、ネクタイ専門家としてのスタイルで再建に向かい復活していきました。

仕事と学業の両立を目指す

私は、会社を興すということに非常に関心があり、大学では経営学を専攻し、父の会社に入社後も働きながら大学院で勉強を続けました。学校で習ったことを仕事で実践できると思っていましたが、そう簡単にはいきません。父が、会社経営において実験的なことを目の前でたく

さん行ってくれたことは、振り返ってみると大変意義のあることでした。経営の大変さは分かっていましたが、実際並大抵のことではありませんでした。

ネクタイの素材は誰もが絹だと思っている中、ナイロンの登場には大きな衝撃を受けました。丈夫で、染発色が良く、安い素材なので、初めのうちはよく売れたのですが、そのうち丈夫すぎて買い替え需要がなくなりました。さあ困ったということで試行錯誤しながらナイロンとレーヨンの混紡でスモックを作り始めます。軽くて洗濯しやすく着やすいということでもよく売れましたが、これも変化していきます。

「ハネクトーン」誕生

売れる物は、女性の社会進出や景気循環とともに常に変化していきました。ユニフォームの販売が増えてきたタイミングで、ネクタイとユニフォームに共通する新たなブランドとして「ハネクトーン」を立ち上げました。早川ネクタイの「ハ」、ネクタイの「ネク」、英語の「TONE」を結合したものです。明るくて覚えやすい音で、今でもよくなじんでくれたという思いです。

69年に父が亡くなり社長に就きました。私は父の時代以上に、いかに変化に対応していくかを意識しながら経営に取り組みました。日本のユニフォームを新しい目で見てもらうきっかけになったのが70年の大阪万博です。ハネクトーンブランドも浸透し、71年にはサプライセクションとして米国のアンジェリカユニフォームの製造販売を始めました。拡大基調に合わせ、74年に社名を「早川ネクタイ」から現在の「ハネクトーン早川」に改称しました。

一時はユニフォームの方が売れて、スクールネクタイをやめようかという時期もありました。しかし、それをせずしっかりと源流であるネクタイを守ってきたからこそ今に至っていると思います。

成長の歩みを振り返って

伝統受け継ぎ変化に対応

栃木工場の重要度増す

国内で唯一、ユニフォームとネクタイを製造できる栃木工場の重要度がますます高まっています。私が社長を引き継いだのは11年前の創業80周年のときでした。当時50人ほどだった工場の社員は、現在80人を超えています。工場だけで考えると一番売り上げがあったバブル最盛期のころに匹敵するほどに成長しています。

オイルショックやバブル経済の崩壊などを経て、外部環境は時代の変遷とともに変化してきました。そういった中でも工場をきちんと生かしていく。閑散期と繁忙期をうまく組み合わせ、生産効率を上げていくことが私共の生きる道です。その上で品質重視、付加価値のある商品の開発を

行い、他社との差別化を図っていかねばなりません。

工場社員の平均年齢は38歳で若さも強みです。事業であるユニフォームが女性の社会進出とともに拡大してきたように、女性が9割を占める職場をマネジメントするために、女性の班長体制を拡充してきました。高齢者や障害者雇用を推進し、私共ができる範囲でSDGs(持続可能な開発目標)にも取り組んでいます。

現在の2階建て工場が稼働したのは89年です。既に30年以上の月日が経ちました。内職さんの高齢化に対応するために内製化を進めていますが、最近では人数が増えたことで手狭になってきました。100周年までには、工場敷地内に新たな別棟を建設し、生産の場をさらに広げられるように計画しています。国内縫製をしっかりと行い、「モノ作り日本」の精神を受け継いでいくことが一番重要なことだと考えています。

本社はチーム制へ

現在、ユニフォームとスクールネクタイに加え、オフィシャルネクタイとスクールファッションネクタイを合わせた4



代表取締役社長
早川 智久 氏

事業で展開しています。ネット販売の拡大などもあり販売チャネルの多様化が進んでいます。本社では今年5月、業務効率を促進するため、従来の機能部制組織から販売促進チーム制に移行しました。これは現場の社員からの発案であり、新しい役職も社内公募で募りました。

ビジネス販売促進チームは、ユニフォームとオフィシャルネクタイ、スクール販売促進チームは、スクールネクタイとスクールファッションネクタイを担います。営業、企画、生産管理、受注管理の担当がワンフロアに集まることにより、コミュニケーションが円滑になり、情報共有もさらにスピーディーになると期待しています。

創業からの伝統受け継ぐ

最近読んだ本の中に会社を続けていくために必要なこととして「年輪経営」ということが書いてありました。成長を止めず、身の丈に合った経営と組織体制をもって着実に臨んでいくことが大切と受け止めています。

私が51歳になるときに100周年を迎えます。時代の変遷や外部の環境に対応して会社は変化していきます。しかしながら、工場や品質に対する思い、良い物を作って社会に貢献していくという創業からの伝統はしっかりと受け継いでいきます。

プロフィール

1935年8月2日生
1958年3月 立教大学大学院経済学研究科(修士)修了
58年4月 早川ネクタイ株式会社(現、ハネクトーン早川株式会社)入社、取締役
63年8月 専務取締役に就任
69年1月 代表取締役社長に就任
2010年8月 代表取締役会長に就任

公職等

- 元協同組合トーユニ理事長
- 元日本被服工業連合会副会長
- 元財団法人日本ユニフォームセンター評議員
- 元社団法人栃木法学会常任理事

プロフィール

1979年2月16日生
2001年3月 慶應義塾大学経済学部経済学科卒業
01年4月 ハネクトーン早川株式会社 入社
02年4月 取締役就任
05年8月 専務取締役に就任
10年8月 代表取締役社長に就任
19年11月 栃ノインク株式会社 代表取締役社長に就任

社外活動・公職等

- 公益社団法人神田法学会 理事
- 下野市国分寺事業所協会 副会長
- 下野市立地企業連絡協議会 理事
- 小山地区雇用協会 理事
- 岩本町・東神田ファミリー・バザール実行委員会 副会長
- 岩本町3丁目町会 広報部部長

沿革～91年の歩み～

- 1930年 早川又吉がスクールネクタイ専門メーカーを東京神田岩本町に創業
- 1939年 栃木県下野市に裁断・縫製工場を創設
- 1951年 個人商店を株式会社に改組「早川ネクタイ株式会社」
- 1964年・1967年、工場を増築し、ユニフォームの製造部門を拡充する
- 1969年 早川又吉死去に伴い、早川明男が代表取締役社長に就任
東京本社6階建ビル竣工
- 1974年 社名を「ハネクトーン早川株式会社」に改称
- 1979年 資本金6000万円に増資
- 1989年・1990年、栃木工場2階建工場・物流センターを新設
- 1993年 東京本社ビル9階建ビル竣工
- 2000年 新基準ユニフォーム「Winpinx」の製造販売開始
- 2010年 ハネクトーン早川株式会社創業80周年
早川明男が代表取締役会長、早川智久が代表取締役社長に就任
- 2013年 第5回千代田ビジネス大賞 大賞受賞(優秀老舗部門)
- 2015年 「CounterBiz」を商標登録
神田税務署 署長感謝状 受賞
- 2019年 栃ノインク株式会社発足
- 2020年 ハネクトーン早川株式会社創業90周年
日刊工業新聞「青年経営者賞」受賞
- 2021年 栃木県商工会連合会企業力アップ事業において 認証企業となる



製造部外観



工場内作業



本社外観

ユニフォームカタログ「カウンタービス」

オフィシャルネクタイカタログ

スクールネクタイカタログ

商品カタログ一覧

社史「緑の風」時代とともに探求—創業90周年史—

昨年、社史「緑の風」時代とともに探求—創業90周年史—を発行した。タイトルの緑の風は、成長と平和を表すコーポレートカラーの緑色と、創業からの主力製品である女学生セーラー服のネクタイが風にそよぐ美しさをイメ

ージ。1930年に東京・神田で創業以来、3代にわたる経営者の奮闘を、早川明男会長の自分史と合わせたような形で物語風に編みこんだ。社屋や工場、カタログ表紙の変遷も写真資料として多数掲載している。A5判159ページ。

